

## **Assemblée annuelle et extraordinaire du Groupe TMX**

**Le 28 avril 2010**

**Allocution de Tom Kloet**

**Version finale**

Merci, Wayne. Et bonjour à tous.

Il me fait grand plaisir de me présenter devant vous aujourd'hui pour faire le point sur les réalisations du Groupe TMX depuis sa dernière assemblée annuelle. Je suis également très heureux de me trouver dans ce lieu. Nous sommes, en effet, très attachés à cet immeuble qui fut le siège de la Bourse de Toronto de 1937 à 1983.

Comme vous le savez sans doute, la TSX a introduit la négociation électronique en 1977; elle a été la première bourse à le faire et elle est entièrement informatisée depuis maintenant près de 13 ans. De l'endroit où je me trouve actuellement – et qui fut autrefois notre parquet de négociation à la criée – je mesure avec étonnement l'ampleur des changements survenus dans la négociation des valeurs mobilières depuis que nous avons emménagé à la Tour de la Bourse en 1983. Et depuis 1993. Et aussi depuis 2003. Et même ne serait-ce que depuis janvier dernier! Nous avons parcouru un très long chemin depuis l'époque où nous opérons sur ce parquet, et le rythme du changement, déjà rapide, continue de s'accélérer.

Une statistique suffit à en faire la preuve. Il y a dix ans, la TSX établissait un nouveau record de négociation. En 1999, le volume de négociation quotidien moyen s'élevait à environ 117 millions d'actions et le nombre moyen de transactions atteignait environ 70 000 par jour. Dix ans plus tard, la TSX établit de nouveaux records de négociation. En 2009, en effet, le volume quotidien moyen a été propulsé à 473 millions d'actions et le nombre moyen de transactions a plus que décuplé pour atteindre près de 764 000.

Notre entreprise s'est transformée pour supporter, faciliter et encourager cette croissance exponentielle.

Or, non seulement notre entreprise a-t-elle augmenté sa taille, mais elle est également devenue une organisation complètement différente de celle qui exerçait jadis ses activités sur ce parquet. Aujourd'hui, nous ne sommes plus uniquement une bourse pour la négociation de titres à grande capitalisation. Aujourd'hui, nous opérons également le plus important et le plus fructueux marché de capital de risque public, qui procure aux sociétés en phase de démarrage un accès au capital de croissance dont elles ont grandement besoin.

Qui plus est, le Groupe TMX a élargi et diversifié ses activités en y intégrant la négociation et la compensation de produits énergétiques par l'intermédiaire de NGX, la négociation et la compensation de

dérivés par l'intermédiaire de la Bourse de Montréal et de CDCC, la négociation de titres à revenu fixe et la transmission d'information boursière par l'intermédiaire de Shorcan et de PC-Pond, ainsi que les services de relations avec les investisseurs par l'intermédiaire d'Equicom.

Si notre société s'est transformée, force est de constater que le contexte concurrentiel dans lequel nous évoluons s'est transformé bien davantage. Nous avons toujours eu des concurrents, mais, aujourd'hui, nous faisons face à une compétition canadienne qui exerce des pressions sur nos activités de négociation de titres de participation. Cela nous a amenés à concentrer notre attention de façon encore plus soutenue sur nos produits, notre tarification et notre technologie pour nous assurer de satisfaire les besoins de notre clientèle.

Mais si la concurrence a du bon, le cadre réglementaire pose maintenant problème. Étant donné de l'évolution rapide des activités de négociation, notamment l'entrée de nouveaux venus sur le marché, la réglementation doit s'adapter constamment et réagir rapidement. Les autorités de réglementation doivent avoir une vue d'ensemble de la conjoncture actuelle, à la fois sur la scène internationale et dans le contexte particulier du Canada. Elles doivent s'efforcer de comprendre parfaitement l'incidence de la réglementation sur le marché avant de la mettre en application.

Nous portons une grande attention à cet aspect en raison de son importance cruciale à la fois pour le Groupe TMX et les marchés financiers canadiens dans leur ensemble, et nous n'hésitons pas à nous exprimer lorsque nous constatons des lacunes dans la réglementation. Je suis cependant conscient de la difficulté d'établir un cadre réglementaire pour un secteur qui évolue aussi rapidement, comme je l'ai mentionné il y a quelques instants. Je m'efforce de plaider en faveur du changement de manière énergique et productive.

Certains progrès ont été réalisés à ce chapitre. Des changements ont été apportés relativement aux nouveaux types d'ordres, et je suis très satisfait du déroulement du récent forum sur les marchés opaques. Toutefois, le moment est venu de passer à la prochaine étape – l'établissement d'une vision claire, de politiques vigoureuses et de positions sans équivoque. Le Groupe TMX est disposé à contribuer dans toute la mesure possible à ces travaux d'une importance déterminante.

Examinons maintenant le rendement du Groupe TMX. Je suis fier de vous annoncer que, malgré la conjoncture économique très difficile, le Groupe TMX a compté plusieurs réalisations importantes en 2009. Michael examinera avec vous notre rendement financier; pour ma part, je vous présenterai au cours des prochaines minutes nos succès opérationnels.

En ce qui a trait aux activités de négociation de titres de participation en 2009, nous avons mis en service notre routeur d'ordres intelligent, procédé à la migration des symboles de la Bourse de croissance TSX vers TSX Quantum et lancé notre nouvelle passerelle d'entrée d'ordres, qui a multiplié par cinq la vitesse

de traitement des ordres. Par ailleurs, plus tôt ce mois-ci, nous avons annoncé l'achèvement de la première étape du projet d'expansion de notre système de négociation, qui a permis de réduire la latence encore de moitié.

En outre, nous avons récemment réduit les droits de négociation, ce qui rend notre tarification encore plus concurrentielle. Avec ces changements, nous ne nous contentons pas de nous battre pour conserver notre part de marché, nous espérons également accroître le flux d'ordres à nos bourses.

Notre détermination à rivaliser et à nous imposer dans ce secteur s'appuie sur notre vitesse, notre rapport coût-efficacité, notre orientation client, nos marchés transparents et exempts de conflits, et notre vision claire. Nous offrons à nos clients le meilleur environnement de négociation au Canada grâce à une rapidité d'exécution sans pareille, à la plus grande liquidité et aux fonctions les plus complètes.

Au chapitre des inscriptions, l'an dernier, malgré le ralentissement économique, environ 65 milliards de dollars ont été réunis dans le cadre de nouveaux financements à la Bourse de Toronto et à la Bourse de croissance TSX.

Ces 65 milliards de dollars aident nos émetteurs inscrits à croître, à innover, à investir et à soutenir la concurrence. Cette somme constitue une nouvelle marque dans les 157 ans d'histoire de la société et fait de nous le 6<sup>e</sup> groupe boursier mondial à ce chapitre. La semaine dernière, nous avons célébré le 20<sup>e</sup> anniversaire des fonds négociés en bourse à la Bourse de Toronto – premier marché du monde à offrir des fonds négociés en bourse, une innovation qui a graduellement fait son chemin à la TSX et sur d'autres marchés. L'an dernier, 38 nouveaux FNB ont été inscrits à la Bourse de Toronto, ce qui porte leur nombre total à 122.

Pour ce qui est du secteur des dérivés, je suis heureux d'annoncer que nous avons terminé l'intégration de la Bourse de Montréal. En 2009, nous avons lancé de nouveaux produits, dont un contrat à terme mini sur l'indice composé S&P/TSX. Nous avons conclu avec London Stock Exchange une entente en vue de fournir notre plateforme SOLA pour les activités de négociation de dérivés d'EDX London et de Borsa Italiana ainsi que d'Oslo Børs. Nous avons par ailleurs acquis une participation de 19,9 % dans EDX London afin d'étendre notre rayonnement géographique.

Il est important de mentionner que le système de compensation SOLA, lancé l'an dernier, nous a permis d'être choisis par l'Association canadienne du commerce des valeurs mobilières pour instaurer un système central de contrepartie et de compensation pour le marché canadien des produits à revenu fixe.

NGX, notre entreprise du secteur de l'énergie, offre des services de négociation et de compensation non seulement de contrats de gaz naturel et d'électricité, mais également, depuis que nous avons réalisé l'acquisition et l'intégration de NetThruPut, de contrats de pétrole brut. En 2009, nous avons aussi

augmenté nos capacités de compensation physique sur le marché du pétrole brut aux États-Unis et ajouté dix nouveaux centres de compensation de contrats de gaz naturel.

En ce qui concerne TMX Datalinx, nous sommes très heureux que notre agence de traitement de l'information ait obtenu de la part des Autorités canadiennes en valeurs mobilières le mandat de fournir, pendant cinq ans, une source centralisée d'information boursière canadienne consolidée. Nous avons tout récemment commencé à recevoir les données attendues d'un dernier marché canadien, de sorte que tous les produits de traitement de l'information seront très bientôt disponibles sur le marché.

À la fin de 2009, nous avons conclu une importante convention avec NYSE Technologies, le tiers fournisseur de technologie de notre agence de traitement de l'information. Cette convention accroît considérablement la disponibilité à l'échelle mondiale de l'information boursière canadienne diffusée par TMX Datalinx et procure à nos clients des fils d'information boursière internationale améliorés.

Comme vous pouvez le constater, notre société a connu une année très fructueuse, et nous en tirons tous une grande fierté. La diversification de nos activités est au cœur de notre réussite, car elle nous a permis d'accroître la valeur pour les actionnaires dans de nombreux secteurs.

Tournons-nous maintenant vers l'avenir.

En 2010, le Groupe TMX poursuivra sa stratégie de diversification, à la fois en élargissant son vaste éventail de produits et services orientés client et en tirant parti de nouvelles occasions de croissance externes. Nous allons également continuer d'offrir tous nos produits et services à un réseau de plus en plus vaste de clients au pays et à l'étranger.

Le Groupe TMX joue également un rôle central pour assurer le bon fonctionnement des marchés financiers canadiens dans leur ensemble. C'est pourquoi nous continuerons de nous faire entendre sur les questions d'ordre réglementaire et nous ne ménagerons aucun effort pour promouvoir les marchés financiers canadiens sur la scène internationale. Alors que les signes d'implosion se multipliaient partout ailleurs, les marchés financiers canadiens s'en sont sortis relativement indemnes. Notre système financier est le plus sûr et le plus solide du monde. Le Groupe TMX tirera profit de la situation et fera valoir ses forces, ainsi que celles de notre pays. Je suis récemment revenu de Chine, où c'est exactement ce que j'ai fait, et j'ai été ravi de l'accueil très chaleureux que m'ont réservé les organismes de réglementation, les sociétés susceptibles de s'inscrire à nos bourses et les investisseurs éventuels. Ce voyage n'est qu'un exemple des nombreux moyens que nous mettons en œuvre pour étendre la portée géographique de nos activités d'inscription. Nous pouvons nous réjouir des progrès accomplis jusqu'à maintenant. À l'heure actuelle, environ 280 émetteurs établis à l'étranger sont inscrits à la cote de nos bourses.

Je suis très fier de l'équipe qui travaille au sein du Groupe TMX. Tous ont contribué à l'excellence de notre société malgré la pire récession économique que nous ayons traversée depuis des générations. Et je tiens à remercier chacun d'entre eux. Je profite également de l'occasion pour remercier l'équipe de haute direction et spécialement notre conseil d'administration, qui ont fait preuve de leadership et tenu la barre de main ferme au cours de la dernière année.

L'avenir du Groupe TMX s'annonce très prometteur.

L'an prochain, je ne manquerai pas de vous tenir au courant des progrès accomplis d'ici là.

Merci.